

中小企業のための

持続可能な組織づくりとSDGs経営

不の解消で 社員も会社も 地域も地球も 元気に

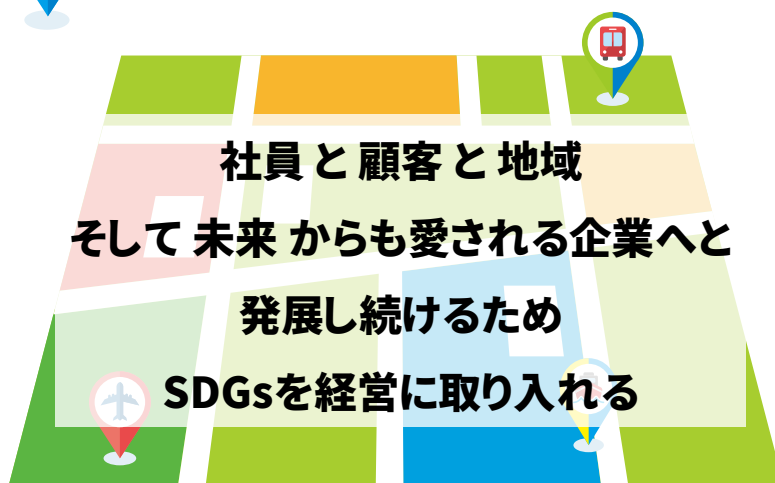


職場のSDGs推進コンサルタント
職場の基礎代謝[®]専門家／白井 旬

1



本日の目的



2

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

誰一人取り残さない – No one will be left behind

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会 02-03

3

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

身近に
始まっている
SDGs

2020年7月1日 水
から
レジ袋有料化
いたします

レジ袋をご乗取の店舗は、スタッフまでお声がけください。店舗のご事情にご対応をお願いいたします。

プラスチック レジ袋	レジ袋 サイズ	紙製 レジ袋
1枚 5円	1枚 10円	1枚 5円

マイバッグを持って環境にやさしい買い物

店舗の状況により異なります

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会 02-04

4

MDGsとSDGsの違い

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

MDGs (2000年～2015年)	SDGs (2016年～2030年)
<ul style="list-style-type: none"> ・途上国（先進国が支援をする形） ・極度の貧困や飢餓の撲滅など8個 ・国連や各国政府などが主体となる ・日本ではODA（政府開発援助） ・一定の成果あり+新たな課題発生 	<ul style="list-style-type: none"> ・先進国や途上国に限らず地球全体 ・貧困、雇用、経済、気候など17個 ・一人ひとりが主体（企業への期待） ・国の表彰「ジャパンSDGsアワード」 ・経団連「企業行動憲章」に項目追加

地球全体で一人ひとりが主体となって取り組む

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-05

5

2016～2030年の 15年間で目指す世界

・17の目標と
169のターゲット



・2000年からの
15年間はMDGs

・2015年の国連で
193か国が全会一致

・認証機関はなく
一人ひとりの主体性

・世界中の1万人に
事前インタビュー

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会


© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-06


6

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスター研究会
●●●●●●


Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development




17のゴール



169のターゲット



244の指標




© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスター研究会 02-07


7

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスター研究会
●●●●●●

どちらの組織やキャリアが理想的か？



持続可能(実力発揮型)
組織&キャリア&社会



持続不能(能力減退型)
組織&キャリア&社会

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスター研究会 02-08

8

経済・経営面に関する大きな流れ

ESG 投資

ESG投資は、従来の財務情報だけでなく、環境(Environment)・社会(Social)・ガバナンス(Governance)要素も考慮した投資のことを指します。

特に、年金基金など大きな資産を超長期で運用する機関投資家を中心に、企業経営のサステナビリティを評価するという概念が普及し、気候変動などを念頭においた長期的なリスクマネジメントや、企業の新たな収益創出の機会(オポチュニティ)を評価するベンチマークとして、**国連の持続可能な開発目標(SDGs)と合わせて注目されています。**

出展:経済産業省ホームページ(政策について▶政策一覧▶エネルギー・環境 温暖化対策▶ESG投資)
https://www.meti.go.jp/policy/energy_environment/global_warming/esg_investment.html

ESGと業績の関係性

ニッセイアセットマネジメントは「シュチュワードシップレポート2020」のなかでESGの要因別に株価の推移を検証。同社はE(環境)、S(社会)、G(ガバナンス)に分けて独自の企業格付けをし、S(社会)の項目で **評価が高い企業の株価は低い企業の株価を大幅に上回る収益率を示した。** 同社のS(社会)評価では、**主に企業とステークホルダー(従業員等)との関係性が良好か**を重視している。-1年間の累積超過リターン(S1)は100%越え>(S3)はマイナス75%

ESG評価の高い企業は、人材、生産性、ブランド力といった目に見えない要素が競争力の高さにつながっている。よって、株価の面でも平均以上の評価を市場から得ている。



- ・従業員満足度が高い企業は離職率が低く、生産・販売のノウハウが蓄積される
- ・社会との関係が良好な企業は求職者の人気も高く、優秀な人材を採用しやすい
- ・社会的評価の高い企業の製品・サービスはブランド力が高く、価格競争力がある

出典:ESGはやわかり(著:小平龍四郎/日経文庫)をもとに改編

クラウドファンディングで支持を集める

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会



画像は Makuake (https://www.makuake.com/project/kyushu_island/) より

目標金額 30万円

達成率 1,326%

百貨店・小売店など
から取り扱い依頼続々

九州の地産地消にこだわり地元創成を掲げる 九州パンケーキが手掛けた新商品
【九州チーズタルト】のクラウドファンディングが 目標金額の1,326%を達成

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-11

11

トラックを運転するだけで幸せに

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会



画像は一般社団法人子どもミュージアムプロジェクト協会より

大阪府・高槻市にある株式会社宮田運輸(代表取締役社長 宮田 博文)
2013年に起こった死亡事故をきっかけに始まった「子どもの絵のラッピングトラック」
ラッピングトラックでは、交通事故が4割減るなどの効果もあり、その取り組みは日本全国(235社・734台/2021年5月06日現在)に広がっています。
「危険・怖い・縁遠い」というトラックが「安心・優しい・身近な」トラックに!
▶現在は、一般社団法人子どもミュージアムプロジェクト協会が運営

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-12

12

教育・人材面に関する大きな流れ

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

ESD 教育

ESDはEducation for Sustainable Developmentの略で「持続可能な開発のための教育」と訳されています。今、世界には環境、貧困、人権、平和、開発といった様々な問題があります。ESDとは、**これらの現代社会の課題を自らの問題として捉え、身近なところから取り組む(think globally, act locally)こと**により、それらの課題の解決につながる新たな価値観や行動を生み出すこと、そしてそれによって持続可能な社会を創造していくことを目指す学習や活動です。つまり、**ESDは持続可能な社会づくりの担い手を育む教育です。**

出展：文部科学省ホームページ(その他▶国際関係▶日本ユネスコ国内委員会▶▶持続可能な開発のための教育)
<https://www.mext.go.jp/unesco/004/1339970.htm>

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-13

13

小学校→中学校→高校で順次義務化に

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会



令和2年4月より、小学校では学習指導要領でESD教育が義務化される
中学校では令和3年度、高校生では令和4年度予定

東京書籍ホームページより「新しい社会6年生(政治・国際編)」の表紙と中身

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-14

14

就職活動(選択・支持する基準)の変化

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

沖縄県 | 沖縄県雇用政策課委託 令和2年度 県内企業雇用環境改善取組事業
協賛事務局：(株) 沖縄人財クラスタ研究会 (株) エスエフシー

◎大学1年生から参加できる!私服OK!

**沖縄県人材育成認証企業
“限定”企業研究フェア**

開催
2/24(水) 2021
13:00-17:00
沖縄コンベンションセンター
(宜野湾市真志原4-3-3)

申込・詳細は
ホームページを
チェック!

沖縄県が認めた!!
働きがい溢れる
人材育成認証企業
47社

人財育成認証企業とは... (フェア開催日: 20-24 社見学定)

- ① 沖縄県が定めた【働きがい5分野15項目】の基準をクリアしている。
- ② 経営理念が全社で浸透し、社員のコミュニケーションが活発である。
- ③ 学生に対しても機会を提供し、仕事を通じて人材育成を重視している。
- ④ 企業研修制度が充実しており、学生の就業適性にも貢献している。
- ⑤ 経営者が業界平均よりも高く、従業員などの労働環境が優れている。



沖縄県雇用政策課委託 県内企業雇用環境改善支援事業

2021年2月24日(水)開催(場所: 沖縄コンベンションセンター)

沖縄県人材育成認証企業“限定”企業研究フェア

参加企業21社、参加学生107名(大学1年生～3年生)

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-15

15

就職活動 ⇄ 約束(社会課題の解決)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

エイアンドダブリュ沖縄	【大豆ミートを使ったザ・ゼン・ソイバーガー】などでSDGsに積極的に取り組んでいるので興味があった。
宜野湾電設	【太陽光発電のメンテナンス】に力を入れていて、自然エネルギーなど地球温暖化防止に貢献できると思った。
KPG HOTEL&RESORT	【様々な国籍の方が働いていると大学の授業で聞いていて】ダイバーシティやジェンダー平等などが進んでいる企業だと感じた。
キムタカ税理士法人	【スキャニングによるコピー用紙削減⇒CO2の排出量が年80kg。そして、お客さんにもSDGsを勧めていく】と聞いて、お金回りだけでない企業サポートの形があると知った。
グリーンフィールド	【フードロス削減や外国人技能実習生の活躍】といった最先端の課題に取り組んでいる姿が眩しかった。

参加学生のアンケートにおいて、企業ブースを訪れた理由に変化がある

1年前には見られなかった「SDGs」に関する記述が増えてきている

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-16

16

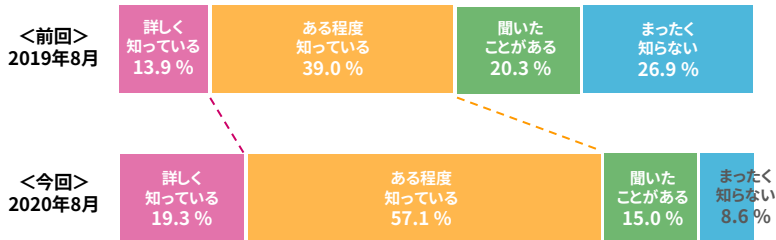
SDGsに関する意識調査(1-1)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

ディスコ「就活生の企業選びとSDGsに関する調査」(2020年8月発表)

調査期間は2020年8月01日～06日/2021年3月に卒業予定の大学4年生のうち、就職先決定者/回答者853人

<SDGsの認知度>



「詳しく知っている」学生は 19.3%。「ある程度知っている」(57.1%)と合わせると7割を超える。前年同期調査(計 52.9%)と比較すると 20 ポイント以上高く、この1年で認知度が大きく上昇した。性別別では、文系で男女ともに「詳しく知っている」が 2 割を超えており、理系に比べると認知度が高い。

出展:ディスコホームページ (https://www.disc.co.jp/press_release/7937/) をもとに製作

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-17

17

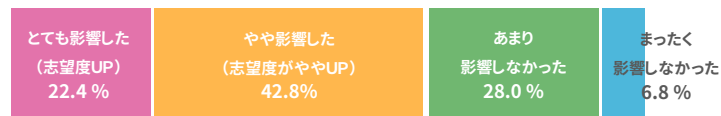
SDGsに関する意識調査(1-2)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

ディスコ「就活生の企業選びとSDGsに関する調査」(2020年8月発表)

調査期間は2020年8月01日～06日/2021年3月に卒業予定の大学4年生のうち、就職先決定者/回答者853人

<企業の社会貢献度と就職志望度との関連>



企業の社会貢献度と就職志望度の関連について尋ねた。

就職先企業に限らず、社会貢献度の高さが志望度に「とても影響した(志望度が上がった)」(22.4%)、「やや影響した(志望度がやや上がった)」(42.8%)を合わせると、6割超が「影響した」と回答(計65.2%)。「まったく影響しなかった」は1割未満にとどまる(6.8%)。

出展:ディスコホームページ (https://www.disc.co.jp/press_release/7937/) をもとに製作

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-18

18

SDGsに関する意識調査(2-1)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

帝国データバンク「SDGsに関する企業の意識調査」(2020年7月14日発表)

調査期間は2020年6月17日～30日、調査対象は全国2万3,681社で、有効回答企業数は1万1,275社(回答率47.6%)

▶SDGsに取り組んでいない企業の声



「SDGs は大変意義のある重要なことだと理解しているが、会社の売り上げや利益につながるのかがよく分からない」(金属工作機械製造、岡山県)

「環境等を守るためには普通の設備よりも性能の高い機材の導入や材料のコストも高くなる。そうしたことは資金力のある大企業と同じようにはできない」(不動産代理・仲介、埼玉県)

▶SDGsに対する大きな誤解 → 本質的な理解=中小企業の経営に直結

- (誤解)SDGsとは 社会貢献 や ボランティア的な活動である
- (誤解)SDGsとは 大企業やグローバル企業が取り組みものである

出展:帝国データバンク ホームページ (<https://www.tdb.co.jp/report/watching/press/p200708.html>)

© 2021 特定非営利活動法人 沖縄人財クラスタ研究会

02-19

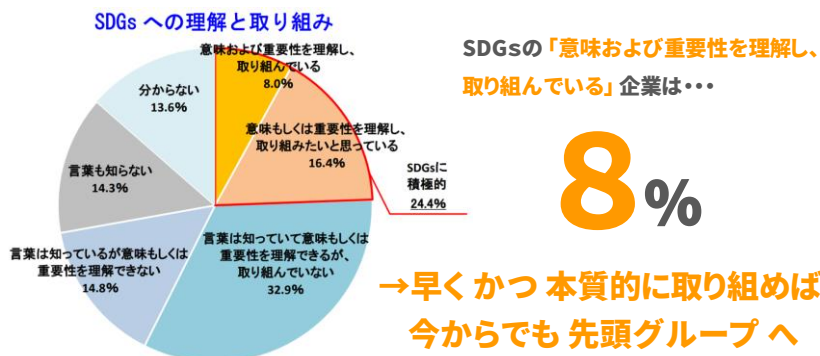
19

SDGsに関する意識調査(2-2)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

帝国データバンク「SDGsに関する企業の意識調査」(2020年7月14日発表)

調査期間は2020年6月17日～30日、調査対象は全国2万3,681社で、有効回答企業数は1万1,275社(回答率47.6%)



注:母数は有効回答企業1万1,275社

出展:帝国データバンク ホームページ (<https://www.tdb.co.jp/report/watching/press/p200708.html>)

© 2021 特定非営利活動法人 沖縄人財クラスタ研究会

02-20

20

SDGsとCSRの違い

SDGs (Sustainable Development Goals)

→持続可能な開発目標／本業で社会課題を解決

CSR (Corporate Social Responsibility)

→企業の社会的責任／社会貢献の意味合いが強い

**CSRの延長線上でSDGsではなく
SDGsの中にCSRが含まれていると捉える**

SDGs(≒ビジネスモデルを変える)

	SDGs	過去のCSR
日本語訳	持続可能な開発目標	企業の社会的責任
主旨・意味	本業で社会課題を解決	社会貢献活動の意味合い
会社の体制	9時～17時・月～金の通常業務	残業や休日等の通常以外
業務や商品	業務フローや商品・サービスに	業務以外やボランティア的に
社員の気持ち	自分たちが実践すること	会社や社長が行っていること
重要ポイント	備かるビジネスモデルを構築	余裕がある時に対応・実施する

**“本業で社会課題を解決するビジネスモデル”
職場と社会の「不」を両方解決する≒持続可能性**

時代における選択・支持基準の変化

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスター研究会

The diagram illustrates a progression of selection and support criteria over time. It features three circles in a horizontal line, each containing a word: 'What' (pink circle), 'Where' (green circle), and 'Whom' (orange circle). A blue arrow points from left to right through these circles. Below the circles are three groups of icons: the first group shows three individual people (a man with a beard and hat, a woman in a white headscarf, and a man in a red vest); the second group shows a globe representing the world; the third group shows a cluster of colorful icons representing a diverse group of people and activities.

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスター研究会

02-23

23

3つの戦略を
SDGs視点で
仕立て直し

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスター研究会

The diagram shows three strategies being reworked from an SDG perspective. It features three circles in a diagonal line, each containing a strategy name: '人事戦略' (HR Strategy) in an orange circle, '事業戦略' (Business Strategy) in a green circle, and '経営戦略' (Management Strategy) in a pink circle. A blue arrow points from the bottom-left towards the top-right, passing through the circles. Below the circles is a row of colorful icons representing various buildings and structures, symbolizing a city or urban environment.

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスター研究会

02-24

24

三大食品の事例(沖縄県)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスター研究会



21:18～事例解説/
SDGs経営&持続可能な組織づくり成功事例

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスター研究会

02-25

25

三大食品における新たな取り組み

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスター研究会

他社と連携して配送(残業)削減とCO2(燃料費)削減



冷凍・殺菌技術の導入でフードロスの削減&勤務時間平準化



© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスター研究会

02-26

26



27



28

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会
●●●●●●

<p>7 エネルギーをみんなに そしてクリーンに</p> 	<p>7. エネルギーをみんなに そしてクリーンに すべての人々に手ごろで信頼で き、持続可能かつ近代的なエネ ルギーへのアクセスを確保する</p>	<p>10 人や国の不平等 をなくそう</p> 	<p>10. 人や国の不平等をなくそう 国内および国家間の格差を是正する</p>
<p>8 働きがいも 経済成長も</p> 	<p>8. 働きがいも経済成長も すべての人のための持続的、包 摂的かつ持続可能な経済成長、 生産的な完全雇用およびデー セント・ワーク(働きがいのある 人間らしい仕事)を推進する</p>	<p>11 住み続けられる まちづくりを</p> 	<p>11. 住み続けられるまちづくりを 都市と人間の居住地を包摂的、安全、 強靱かつ持続可能にする</p>
<p>9 産業と技術革新の 基盤をつくろう</p> 	<p>9. 産業と技術革新の 基盤をつくろう 強靱なインフラを整備し、包摂的 で持続可能な産業化を推進する とともに、技術革新の拡大を図る</p>	<p>12 つくる責任 つかう責任</p> 	<p>12. つくる責任 つかう責任 持続可能な消費と生産のパターンを 確保する</p>

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-29

29

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会
●●●●●●

<p>13 気候変動に 具体的な対策を</p> 	<p>13. 気候変動に 具体的な対策を 気候変動とその影響に立ち向か うため、緊急対策を取る</p>	<p>16 平和と公正を すべての人に</p> 	<p>16. 平和と公正をすべての人に 持続可能な開発に向けて平和で包摂 的な社会を推進し、すべての人に司法 へのアクセスを提供するとともに、あ らゆるレベルにおいて効果的で責任あ る包摂的な制度を構築する</p>
<p>14 海の豊かさを 守ろう</p> 	<p>14. 海の豊かさを 守ろう 海洋と海洋資源を持続可能な開 発に向けて保全し、持続可能な 形で利用する</p>	<p>17 パートナーシップで 目標を達成しよう</p> 	<p>17. パートナーシップで 目標を達成しよう 持続可能な開発に向けて実施手段を 強化し、グローバル・パートナーシ ップを活性化する</p>
<p>15 陸の豊かさも 守ろう</p> 	<p>15. 陸の豊かさも 守ろう 陸上生態系の保護、回復および 持続可能な利用の推進、森林の 持続可能な管理、砂漠化への対 処、土地劣化の阻止および逆転、 ならびに生物多様性損失の阻止 を図る</p>		

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-30

30

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会
●●●●●●

SDGsと関連が深いマーク

Research →



MSC認証とは？



ASC認証とは？



レインフォレスト・アライアンス認証とは？



バイオマスマークとは？



**有機JAS /
オーガニック認証とは？**

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会 02-31

31

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会
●●●●●●

SDGsと関連が深いマーク

Research →



**安全認定
Gマークとは？**



えるぼし認定とは？



くるみん認定とは？



**FSC認証
マークとは？**



**植物油インキ
マークとは？**

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会 02-32

32

翻訳機能×育成機能(グリーンフィールドの事例)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

01	SDGsを経営戦略として取り入れたい(※SDGs×幸福学×経営シンポジウム)
02	コンビニや飲食の大手チェーンとの取り引きで、SDGsの対応が求められている
03	SDGsを導入する手法や発信する方法などのトータルサポートを希望している
04	2020年4月の新年度より、プロジェクトチームの主導&全社員の取り組みとしたい
05	新しく・若い会社であることから、部下やスタッフのマネジメント能力も高めたい



大城社長を中心に若手のプロジェクトチームを2020年4月に発足!

研修&実践の過程を通じ、若手社員のエンゲージメント&リーダーシップがアップ!

2021年1年に社内外にリリース!

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-33

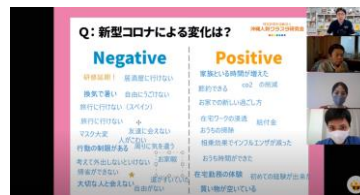
33

翻訳過程で参画できる仕組み

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会



情報工房・宮脇社長&
プロジェクトメンバー



グリーンフィールド・大城社長&
プロジェクトメンバー

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-34

34

翻訳機能×連結機能(AlonAlonの事例)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会



自身の子供が「障がいを持って生まれた」のをきっかけに、就労継続支援B型事業「AlonAlon オーキッドガーデン」(特定非営利活動法人AlonAlon/理事長一那部 智史)

障がい者平均工賃は
214円(時給換算)

支援施設の就労率は
約1.5%

高単価の
胡蝶蘭市場
約380億/年

障がい者の法廷雇用率
達成を目指したい

大手企業の胡蝶蘭
経費削減をしたい

出展:特定非営利活動法人AlonAlon ホームページ(<https://www.alon-alon.org/owner>) をもとに製作

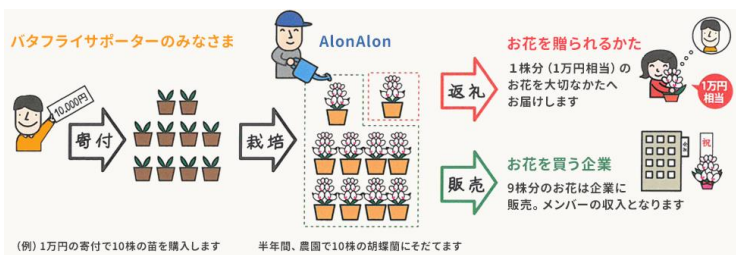
© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-35

35

翻訳機能×連結機能(AlonAlonの事例)

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会



“バタフライサポーター制度にご賛同いただけるみなさまから胡蝶蘭の苗の購入代金を寄付としていただきます。AlonAlonの入所者がその苗を立派な胡蝶蘭に育てて一般企業向けに販売し、その代金が入所者の収入になります。バタフライサポーターとして寄付いただいたみなさまにも、寄付金額と同等のお花を全国どこへでもお届けします。”

▶ 胡蝶蘭(翻訳機能)を通して毎年200~300社の新規顧客と繋がる

出展:特定非営利活動法人AlonAlon ホームページ(<https://www.alon-alon.org/owner>) をもとに製作

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-36

36

会社員がなりたい職業で1位に

特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

第一生命「第32回一大人になったらなりたいもの調査」(2021年3月17日発表)

調査時期は2020年12月/全国の小学生(小学校3～6年生)、中学生、高校生/サンプル数3,000人

	小学生男子	小学生女子		中学生男子	中学生女子		高校生男子	高校生女子
1位	会社員	パティシエ	1位	会社員	会社員	1位	会社員	会社員
2位	YouTuber	教師/教員	2位	プログラマー	公務員	2位	プログラマー	公務員
3位	サッカー選手	保育士	3位	公務員	看護師	3位	公務員	看護師
4位	ゲーム制作	会社員	4位	YouTuber	パティシエ	4位	ゲーム制作	教師/教員
5位	野球選手	漫画家	5位	ゲーム制作	教師/教員	5位	教師/教員	保育士

第1のポイントは、「会社員」の人气が小学生から高校生まで男女ともに高いことです。この背景には、**コロナ禍で在宅勤務が広がり、親の働く姿を身近にみるようになったこと**もあると思います。親の背中を見て、**自分も「会社員」として頑張ろうと、子どもながら現実的に考えているの**かもしれません。でもそれだけではなく、自分の可能性を広く考えているの**見方**もできるのではないのでしょうか。AI(人工知能)やロボットなど技術革新が進み、子どもたちが大人になるころには、今は想像できないような**会社が創られ、新しい職業も生まれる可能性**があります。そのような社会の変化を敏感に感じて、**子どもたちなりに新しい「会社員像」を思い描いているの**かもしれません。(第一生命経済研究所ライフデザイン研究部・主席研究員の嶋康子)

出展:第一生命プレスリリース (https://www.dai-ichi-life.co.jp/company/news/pdf/2020_102.pdf) をもとに製作

© 2021 特定非営利活動法人 沖縄人財クラスタ研究会

02-37

37

魚と組織は 天日にさらすと日持ちが良くなる

村井 満 (第5代日本プロサッカーリーグ理事長)

自助・共助・公助のうち これからの企業は共助を担うべし

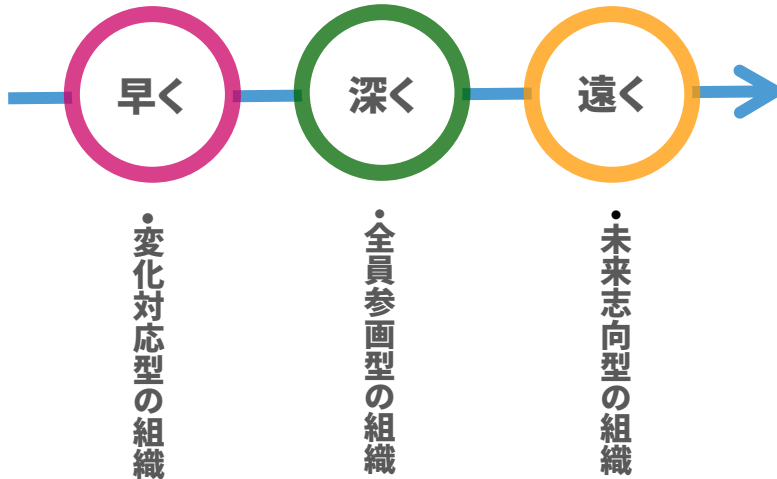
野田 稔 (明治大学専門職大学院 グローバル・ビジネス研究科 教授)

© 2021 特定非営利活動法人 沖縄人財クラスタ研究会

02-38

38

持続可能な組織づくり&SDGs経営のカギ



© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-39

39



特定非営利活動法人
沖縄人財クラスタ研究会

(全編オンライン)職場のSDGs推進コンサルタント養成講座

<https://jitsuryoku.hakki.human-okinawa.org/sdgs-management-school>



日本全国で50名のコンサルタント

© 2021 特定非営利活動法人沖縄人財クラスタ研究会

02-40

40